

溫玉霞 學經歷簡介

一、籍貫

嘉義市

二、最高學歷

美國密拉瑪MBA大學碩士學位

三、現任

第十屆立法委員(國防、外交及僑務委員會)

四、經歷

1. 總統府國策顧問
2. 中華民國僑務委員
3. 中華民國僑務諮詢委員
4. 世界台灣商會聯合總會第十一屆總會會長
5. 世界台灣商會聯合總會名譽總會會長
6. 中華民國建國百年慶祝雙十國慶僑胞致詞代表
7. 世界台灣商會聯合總會第八屆監事長
8. 世界台灣商會聯合總會選舉委員會主任委員
9. 世界台灣商會聯合總會公基金管理委員會主任委員
10. 世界華人工商婦女企管協會第七、八屆監事長
11. 南非賴斐台商學校董事長
12. 南非吳趙歸獎學金基金會董事長
13. 賴索托日產汽車總代理董事長
14. 賴索托UD卡車總代理董事長
15. 賴索托紙業股份有限公司董事長
16. 賴索托阿彌陀佛關懷中心(孤兒院)董事長
17. 世界自由民主和平聯盟海外發展委員
18. 非洲台灣商會聯合總會監事長
19. 財團法人海華文教基金會董事
20. 世界華人工商婦女企管協會南非洲分會創會會長
21. 世界華人工商婦女企管協會國際諮詢委員
22. 世華工商婦女企管協會台北市分會第10、11、12屆榮譽會長
23. 世華工商婦女企管協會新北市分會顧問
24. 世華工商婦女企管協會桃園市分會顧問
25. 世華工商婦女企管協會基隆市分會顧問
26. 世華工商婦女企管協會華星分會顧問
27. 世華工商婦女企管協會花蓮分會首席顧問
28. 中華旗袍文化企業交流協會名譽理事長

五、得獎紀錄

1. 榮獲僑務委員會華光獎章
2. 榮獲世界華人工商婦女企管協會第二屆華冠獎
3. 榮獲海外第二屆青年創業楷模相扶獎
4. 榮獲海外優秀青年獎章
5. 榮獲美國德州榮譽公民
6. 榮獲美國德州達拉斯市榮譽市民
7. 榮獲華夏二等獎章



第十屆立法委員就職典禮

人生的好望角

1. 前言



成長的家庭背景
目標與願望

小康家庭

開店創業

2. 創業過程



運輸
維修廠
品牌代理
汽車動力供應

當地需求

車隊需求

避免削價競爭

附設加油站

3. 分散風險



購置不動產
其他投資(紙器包裝)
(瓦楞紙板廠)

全稱：賴索托王國 人口：196.9萬（2020年） 面積：30,344平方公里
首都：馬塞魯 官方語言：英語、塞蘇陀語 宗教：基督新教、天主教
資源：資源貧乏，經濟基礎薄弱，是聯合國宣布的世界最不已開發國家之一。



賴索托特有造型建築



賴索托人及服裝

創業過程 運輸業起家

1981年貸款買下第一輛卡車創業，正式投入運輸業，陸續貸款添購12輛卡車增加車隊陣容。

早期赴南非從事紡織工作及會計開始...



和夫婿在兄長的蔬果公司從事運輸

內陸國家缺運輸
看到了機會



車隊的需求:外廠預約保養耗時、保養期間減少收入…
自營維修廠:保養快速、降低成本又能承接其他外來客

初期

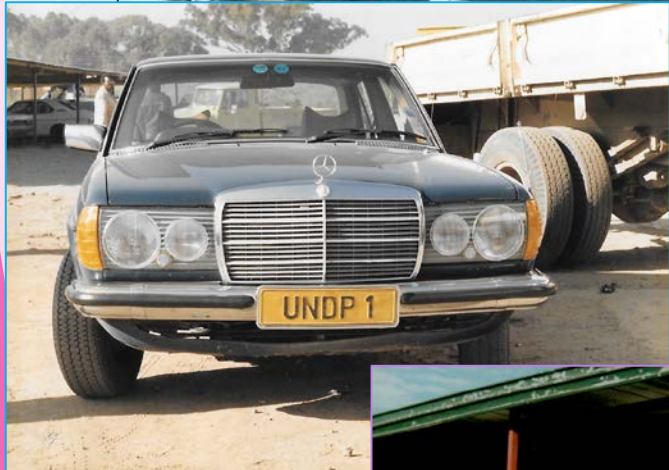


草創時期簡陋的維修廠

各國使節的車輛都在保養廠做維修

右下是1988年教宗保祿二世賴索托彌撒防彈貨車到公司做最後檢查

左下是保養修車廠員工



代理UD品牌卡車及日產汽車



一條龍服務:買車、保養、維修、加油、一次完成，
並提供24小時救援服務!



政府採購車輛，交車前全面檢查



知名運輸業訂購的新款廂型車



展示間外面



24小時營業加油站排隊車潮



擴大汽車展示中心



擴廠後的保養維修廠房能容納更多的車輛



擴大卡車部門

紙板廠一隅



紙板拖車在附設的加油站加完油後運往600公里的南非東倫敦



▶ 環境與機會

機會1：市場供需不均

機會2：競爭→差異化

**1981年
發現公路
運輸需求**

賴索托運輸不發達，投資公路運輸事業，搭配嚴謹的管理。

1998年利潤不斷下滑，成本漸增，決定結束運輸事業。

**1984年
發現車輛
維修需求**

成立長青汽車修護工廠，維修效率與品質好，吸引當地政府車輛送來保養，增加更多民間外交機會。

**1987年
差異化—爭取
日產總代理**

運輸與汽車維修業競爭激烈，期望透過經營品牌做出市場區隔，於是爭取賴索托日產汽車(Nissan)的總代理權。

**1990年
資源整合
階段**

將汽車相關產業與資源進行整合，投資加油站，降低本業成本，同時提高營收。

每隔三年的突破

▶ 環境與機會

機會3：分散風險

分散投資 風險

跨業投資房地產，興建廠房，出租給業者，創造穩定現金流。

1999年 成本考量

非洲工業發達，吸引勞動密集產業紛紛在當地設廠，紡織業成為賴索托重要工業，觀察到眾多行業都需要使用大量紙箱，因此投資紙箱工廠。

2003 策略聯盟

供需失調
增設瓦楞紙廠
因原供應商供需不平衡

資源

運輸業

01



創業早期-1

- 創業之初透過自有資金與貸款開展事業。
- 初期夫妻二人全心投入。
- 貸款購買運輸工具。
- 夫妻二人分別具備運輸經驗與會計專業。

汽車修護工廠

02



創業早期-2

- 透過運輸業累積的收入與存款投資。
- 聘請葡萄牙技師。
- 1984年成立長青汽車修護工廠。

汽車品牌總代理

03



中期-差異化經營

- 透過本業的收入與存款投資與經營汽車代理業務。
- 與學校建教合作，培養當地技師，並送至日產汽車總公司受訓，提升汽車維修品質與企業形象。

資源

加油站



中期-資源整合 階段

- 透過本業的收入與存款投資加油站。
- 聘請當地員工並搭配完善的管理。

房地產



晚期-分散風險 階段1

- 透過本業的收入與存款投資房地產。
- 購買土地並興建廠房出租

紙器包裝



晚期-分散風險階 段2

- 透過本業的收入與存款投資房地產。
- 研發紙器包裝技術

人生座右銘

立法委員
溫玉霞

誠懇 認真 穩人

傾盡生命所有、創造利用價值

f 立法委員溫玉霞



YouTube TW