

財團法人海華文教基金會

中華民國109年度預算  
(法定預算)



財團法人海華文教基金會編

# 財團法人海華文教基金會

## 目次

一、總說明.....	1
(一) 概況.....	1
(二) 工作計畫.....	4
(三) 本年度預算概要.....	5
(四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述..	6
二、主要表	
(一) 收支營運預計表.....	9
(二) 現金流量預計表.....	10
(三) 淨值變動預計表.....	11
三、明細表	
(一) 收入明細表.....	13
(二) 支出明細表.....	14
(三) 財產目錄明細表.....	15
四、參考表	
(一) 資產負債預計表.....	17
(二) 員工人數彙計表.....	18
(三) 用人費用彙計表.....	19
(四) 一級主管及政府遴派董監事人員資料表.....	20



# 財團法人海華文教基金會

## 總說明

中華民國 109 年度

### 壹、概況

#### 一、設立依據

財團法人海華文教基金會（以下簡稱本會）係依據79年4月全球僑務會議決議暨79年11月29日行政院第2209次會議通過成立，並獲教育部80年8月15日臺（80）文字第42925號函同意許可設立，並依法向臺北地方法院完成登記，為一教育財團法人。嗣因本會主要係辦理海外僑教業務，經奉行政院95年11月14日院臺秘字第0950093705號函指示，主管機關改隸為僑務委員會，並由該會依財團法人法及相關法規管理監督。

#### 二、設立目的

為因應國家海外情勢發展之需要及配合政府僑務政策之推動，促進海內外文教交流活動，擴大辦理海外僑民文化教育工作，本會與教育部、僑務委員會及外交部密切合作，支持政府政策，協助辦理各項相關業務。本會工作與僑務委員會僑民文教業務密切相關，在無邦交國家或推展僑教工作困難地區，本會以民間團體名義推動僑團、僑社聯繫、海外文教服務及宏揚中華文化等工作，必可強化服務效能，擴大影響力。

#### 三、組織概況

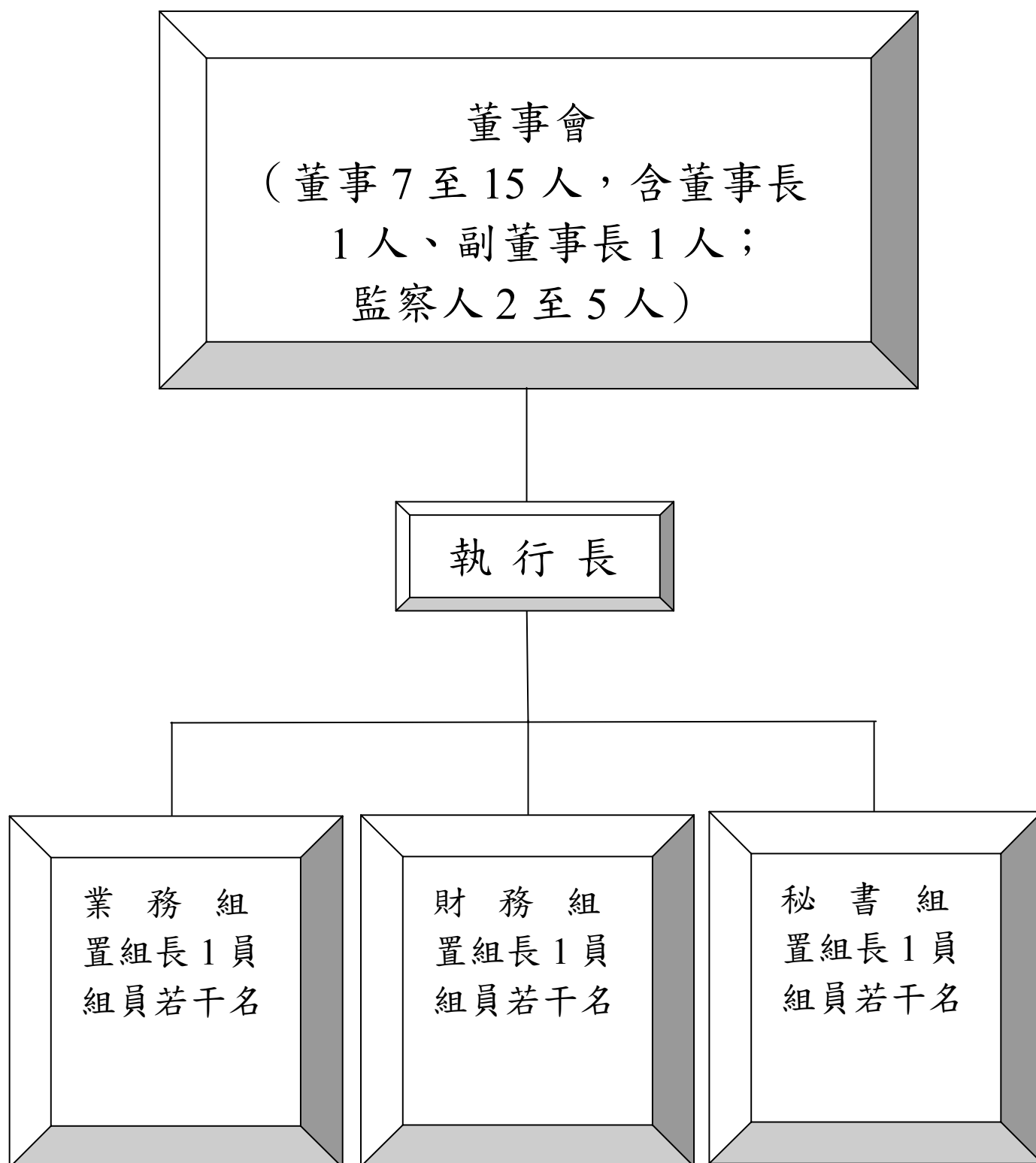
- （一）董事會為本會最高決策與權力組織，董事至多15位（現有11位），由政府有關機關代表、國內外僑民文教學術界及企業界人士、熱心僑政具有聲望人士、捐贈機構代表擔任，另有2~5位監察人（現有3位）。董事、監察人任期3年，均為無給職，目前本會第9屆董事長由吳明穎先生出任，呂元榮先生擔任副董事長。
- （二）董事長、副董事長下置執行長1人，辦理本會經常行政事務，第9屆執行長由主管機關指派柳慧敏專門委員擔任；本會置業務、財

務及秘書3組，配屬專任工作人員共5名辦理會務（詳如本會組織系統圖）。

（三）基金管理：

- 1.本會創立基金為新臺幣4億元整，以定期存款分別存儲於臺灣銀行等7家金融機構，依法不得動支，僅能以孳息推展業務。
- 2.本會財產項目編列係依據營利事業所得稅查核準則第77條之1規定，營利事業修繕或購置固定資產，其耐用年限不及2年或其耐用年限超過2年，而支出金額不超過新臺幣8萬元者得以其成本列為當年度費用，故基於該項規定及會計理論之成本效益原則，以費用列帳。

# 財團法人海華文教基金會組織系統圖



## 貳、工作計畫

本基金會以民間團體之角色，透過社會資源的積極投入，具有補強政府在海外推動僑教相關工作之意義。但面對低利率時代來臨，孳息收入下降及業務資金籌募困難等外在環境，鑒於海外僑臺商資源豐富且熱心公益回饋國家社會不遺餘力，為有效提高資金籌募能力，穩定財務來源，將積極爭取各界之資源挹注及承辦與宗旨相符之活動，以擴增服務範疇與業務動能，支援各項僑務工作，尋求永續發展。

109 年度工作計畫依據本會組織章程設立宗旨及相關規定，並經董事會決議編製。

- 一、計畫名稱：推展僑界青年及國際交流、僑務研討與服務。
- 二、計畫重點：協助及辦理僑界青年聯繫與培訓活動、推動國際交流聯繫服務與活動，並結合僑界資源協助政府推展僑務工作，以「服務 Service、整合 Integration、交流 Exchange」策略，強化本基金會服務平臺的角色，內容包括：
  - (一) 推展僑界青年及國際交流：辦理僑界青年國際交流及相關活動，建立溝通管道，強化與臺灣的連結。
  - (二) 僑務研討與服務：辦理跨文化、僑教服務、華語文教學推廣等講座與活動並獎勵僑界青年或僑生學習華語文及運用能力。
- 三、經費需求：為有效執行工作計畫，預計全年所需經費 1,015 萬元，說明如下：
  - (一) 業務費用：為辦理僑界青年聯繫與培訓活動、推動國際交流聯繫服務與活動，預計全年需求 809 萬 7 千元。
  - (二) 管理費用：辦理行政管理業務所需經費，預計全年需求 205 萬 3 千元。

四、預期效益：依據「服務Service、整合 Integration、交流 Exchange」策略，賦予基金會服務平臺意義，爭取各界認同及資源挹注，加強僑界青年聯繫服務工作、強化與國際互動交流、增進海內外連結合作，進而擴增基金會業務範疇與動能，以多面向協助政府推動僑務工作，提升本基金會與僑政單位相輔相成之功能與角色。

### 參、本年度預算概要

#### 一、收支營運概況

(一) 收入之預計：109 年度預計收入為 1,050 萬元，較 108 年度預計收入 1,058 萬 8 千元減少 8 萬 8 千元，減少比率為 0.83%。

1. 勞務收入：預計收入 80 萬元，較上年度減少 74 萬元，係政府補助收入減少。
2. 受贈收入：預計收入 300 萬元，較上年度減少 100 萬元，係減列受贈收入。
3. 財務收入：預計收入 392 萬元，同上年度。
4. 其他業務收入：預計收入 278 萬元，較上年度增加 165 萬 2 千元，係因承辦相關業務活動收入及場地收入等。

(二) 支出之預計：109 年度預計支出為 1,015 萬元，較 108 年度預計支出 1,058 萬 8 千元減少 43 萬 8 千元，減少比率為 4.14%。

1. 業務費用：預計支出 809 萬 7 千元，較上年度增加 1 萬 3 千元，係擴增業務動能與推展服務範疇。
2. 管理費用：預計支出 205 萬 3 千元，較上年度減少 45 萬 1 千元，配合業務發展並擷節各項管理費用。

(三) 本期收支餘絀之預計

109 年度收入及支出相抵後預計賸餘為 35 萬元。

#### 二、現金流量概況



109 年度預計期初現金及約當現金餘額 423 萬 8 千元，年度現金及約當現金流入 43 萬 1 千元，預計期末現金及約當現金餘額 466 萬 9 千元。

### 三、淨值變動概況

109 年底預計淨值 4 億 3,438 萬 9 千元，係基金 4 億 3,109 萬 9 千元及累積餘絀 329 萬元之合計。

## 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

### 一、前(107)年度決算結果及成果概述

#### (一) 決算結果

1. 收入決算數 724 萬 4 千元，較預算數 1,028 萬元，減少 303 萬 6 千元約 29.53%，主要係受贈收入減少所致。
2. 支出決算數 646 萬 7 千元，較預算數 623 萬 9 千元，增加 22 萬 8 千元約 3.65%，主要係承辦其他單位業務活動致費用相對增加所致。
3. 以上總收支相抵後，計賸餘 77 萬 7 千元。

#### (二) 成果概述

1. 推展華裔青年及國際文化交流：輔助國立中正大學辦理「第十四屆中南僑盃運動會」、協組 2 團僑生團參加九天盃極限環臺賽、辦理第 3 屆「海外師鐸獎」選拔及頒獎典禮、第 3 屆「蹲點僑世界」活動，及提供僑生獎助學金及急難救助等。
2. 僑務研討與講座活動：辦理菲華校聯講習會、蹲點僑世界宣傳活動、志工價值及國際服務活動講座、與師範大學合辦海外教學實務座談分享會、文教志工團回娘家交流活動、文教志工培

訓活動、華語教學工作坊，並運用網路社群辦理交流及分享講座等。

3.其他業務：辦理 2 梯次東南亞華裔青年學習體驗營，計有 97 位菲律賓及越南僑校青少年返國體驗國內學校僑生專班教學情形及瞭解國內優質教育環境，有助鼓勵返國升學。

## 二、上（108）年度已過期間預算執行情形（截至 108 年 6 月 30 日止）

（一）收入執行數 529 萬 4 千元，約占全年度預算數 1,058 萬 8 千元之 50%，主要係受贈收入、財務收入及承辦活動等其他業務收入。

（二）支出執行數 151 萬 9 千元，約占全年度預算數 1,058 萬 8 千元之 14.35%，上半年主要辦理海外華文志工教師培訓活動、蹲點僑世界之講座活動、規劃宣導海外十大傑出青年選拔及頒獎活動等及承辦相關業務活動。

（三）以上收支相抵後，計賸餘 377 萬 5 千元。

## 109 年度工作目標

目標	衡量標準	109 年度 目標值
辦理僑界青年國際交流及相關活動，建立溝通管道，強化與臺灣的連結。	活動場次及參與人次  ( 權重占 60%)	5 場次  ( 權重占 55%)  400 人次  ( 權重占 45%)
辦理跨文化、僑教服務、華語文教學推廣等講座與活動並獎勵僑界青年或僑生學習華語文及運用能力。	辦理活動場次與參加人次  ( 權重占 40%)	5 場次  ( 權重占 45%)  370 人次  ( 權重占 55%)

# 主要表



財團法人海華文教基金會  
收支營運預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
7,244	100.00	收入	10,500	100.00	10,588	100.00	-88	-0.83	詳收入 明細表
7,244	100.00	業務收入	10,500	100.00	10,588	100.00	-88	-0.83	
330	4.56	勞務收入	800	7.62	1,540	14.55	-740	-48.05	
248	3.42	受贈收入	3,000	28.57	4,000	37.78	-1,000	-25.00	
4,355	60.12	財務收入	3,920	37.33	3,920	37.02	0	0.00	
2,311	31.90	其他業務收入	2,780	26.48	1,128	10.65	1,652	146.45	
6,467	89.27	支出	10,150	96.67	10,588	100.00	-438	-4.14	詳支出 明細表
6,467	89.27	業務支出	10,150	96.67	10,588	100.00	-438	-4.14	
4,036	55.71	業務費用	8,097	77.12	8,084	76.35	13	0.16	
2,431	33.56	管理費用	2,053	19.55	2,504	23.65	-451	-18.01	
777	10.73	本期賸餘(短絀)	350	3.33	0	0	350	-	

註：1. 本年度將業務支出內容重新分類調整，為利比較，前年度決算數隨同調整。以下各表同。

2. 前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

財團法人海華文教基金會  
現金流量預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘（短絀）	350	
利息股利之調整	-3,920	
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	-3,570	
調整非現金項目		
折舊	81	
未計利息股利之現金流入（流出）	-3,489	
收取利息	3,920	
業務活動之淨現金流入（流出）	431	
現金及約當現金之淨增（淨減）	431	
期初現金及約當現金	4,238	
期末現金及約當現金	4,669	







# 明 細 表



## 財團法人海華文教基金會

## 收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	項目	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
7,244	業務收入	10,500	10,588	
330	勞務收入	800	1,540	
330	政府補助收入	800	1,540	係活動計畫之補助款。
248	受贈收入	3,000	4,000	
248	受贈收入	3,000	4,000	募款收入。
4,355	財務收入	3,920	3,920	
4,355	利息收入	3,920	3,920	估列利息收入。
2,311	其他業務收入	2,780	1,128	
2,132	承辦活動收入	2,730	1,098	承辦相關業務活動收入。
51	場地收入	50	30	場地租借收入。
128	其他收入	0	0	
7,244	總計	10,500	10,588	

財團法人海華文教基金會  
支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	項目	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
6,467	業務支出	10,150	10,588	
4,036	業務費用	8,097	8,084	
532	推展僑界青年及國際交流	1,800	2,805	辦理僑界青年及相關國際交流活動。
297	僑務研討與服務	1,911	2,325	辦理華語文學習及教學實務講座或分享等活動。
1,136	人事費	1,886	1,859	
2,071	其他業務費用	2,500	1,095	承辦相關業務活動支出。
2,431	管理費用	2,053	2,504	
1,432	人事費	969	1,255	
268	事務費	401	500	郵電費、各類印刷、影印、車資、文具紙張、清潔費及辦公事務等各項費用。
260	大樓管理費	300	280	含管理清潔、電費、水費及垃圾處理費等。
77	維護費	100	100	辦公室其他設備及公務車等維護修繕費。
153	設備費	86	86	購置飲水機等辦公設備。
14	交通費	56	56	董事出席費。
167	折舊	81	167	
60	其他管理費用	60	60	會計師簽證費。
6,467	總計	10,150	10,588	

財團法人海華文教基金會  
財產目錄明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

項目	數量	單位	取得時間	取得原價	計算 基數 (年)	本年度折舊	累計折舊數	未折減餘額
<b>土地</b>								
辦公房屋基地	40.17	平方公尺	90.05.29	27,860,231				27,860,231
<b>房屋及建築</b>								
辦公房屋	367.21	平方公尺	90.05.20	3,239,369	50	63,517	1,249,168	1,990,201
<b>交通及運輸設備</b>								
小客車	1	輛	103.03.11	622,000	6	17,276	622,000	0
<b>合計</b>				<b>31,721,600</b>		<b>80,793</b>	<b>1,871,168</b>	<b>29,850,432</b>

備註說明：

本會財產項目編列係依據營利事業所得稅查核準則第77條之1規定，營利事業修繕或購固定資產，其耐用年限不及2年或其耐用年限超過2年，而支出金額不超過新臺幣8萬元者得以其成本列為當年度費用，故基於該項規定及會計理論之成本效益原則，以費用列帳。



# 參 考 表





## 財團法人海華文教基金會

## 資產負債預計表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年12月31日 實際數	項目	109年12月31日 預計數	108年12月31日 預計數	比較增(減-)
	資產			
4,956	流動資產	4,834	4,403	431
4,396	現金	4,669	4,238	431
180	應收款項	165	165	0
380	其他流動資產	0	0	0
430,099	非流動資產	429,851	429,932	-81
400,000	投資、長期應收款、 貸款及準備金	400,000	400,000	0
30,098	不動產、廠房及設備	29,850	29,931	-81
1	其他資產	1	1	0
<b>435,055</b>	<b>資產合計</b>	<b>434,685</b>	<b>434,335</b>	<b>350</b>
	負債			
239	流動負債	296	296	0
239	應付款項	296	296	0
239	負債合計	296	296	0
	淨值			
431,099	基金	431,099	431,099	0
400,000	創立基金	400,000	400,000	0
31,099	其他基金	31,099	31,099	0
3,717	累積餘絀	3,290	2,940	350
3,717	累積賸餘	3,290	2,940	350
434,816	淨值合計	434,389	434,039	350
<b>435,055</b>	<b>負債及淨值合計</b>	<b>434,685</b>	<b>434,335</b>	<b>350</b>

備註說明：本會創立基金為新臺幣4億元整，以「定期存款」分別儲存於臺灣銀行等7家金融機構，依法不得動支，僅能以孳息推展業務，帳列「準備金」。

# 財團法人海華文教基金會

## 員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額 預計數	說明
董事長	1	無給職（綜理會務，對外代表本會）。
副董事長	1	無給職（襄助董事長辦理有關會務）。
執行長	1	無給職（由主管機關指派，董事長、副董事長督導下辦理本會經常行政事務）。
組長	2	
組員	3	
總計	8	

註：本年度預算經立法院審議減列人事費30萬元，惟刪減數不足以支應1人之人事費，員額仍維持原預計數。

財團法人海華文教基金會  
 用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項目 職類(稱)	薪資	獎金	加班費	勞退準備金	分攤保險費	總計
董監事	0	0	0	0	0	0
職員	1,843	447	156	132	277	2,855
總計	1,843	447	156	132	277	2,855

一級主管及政府遴派董監事人員資料表

職稱	姓名	負責職權	學歷	經歷	薪酬福利
董事長	吳明穎	綜理會務對外代表本會。	加州密拉瑪大學企管碩士、高雄市立空中大學工商管理學系	勝邦福樂智臺灣分公司董事長、越南精密集團分公司勝邦金屬公司總經理、越南精密集團分公司勝邦金屬公司董事、越南臺商聯合總會同奈省分會會長、僑務促進委員、胡志明市臺灣學校傳愛基金會董事長、胡志明市臺灣學校家長會會長、高雄市立空中大學駐越南學習指導中心主任。	無
副董事長	呂元榮	襄助董事長辦理有關會務。	國立臺灣大學法律系	僑務委員會副委員長、僑務委員會專門委員、一等秘書、僑務專員、處長、副處長、參事、駐舊金山辦事處組長兼金山及金山灣區華僑文教服務中心主任、駐紐約辦事處組長兼紐約華僑文服務中心主任。	無
董事	張良民	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	政治大學政治研究所碩士	僑務委員會主任秘書、處長、副處長、專門委員、科長、專員。	無
董事	王映陽	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	私立輔仁大學東語系畢業、國立政治大學公務人員教育中心大陸事務研究碩士班結業	僑務委員會綜合規劃處處長、第二處專員、科員、第一處歐非科科長、駐西雅圖辦事處華僑文教中心主任、僑務委員會華僑通訊社社長、第四處副處長、僑生輔導室主任、駐溫哥華臺北經濟文化辦事處僑教中心籌備處主任、駐紐約辦事處華僑文教中心主任。	無

職稱	姓名	負責職權	學歷	經歷	薪酬福利
董事	蔡幼娥	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	私立輔仁大學社會工作學系、國立台灣大學政治研究所	僑務委員會處長、副處長、簡任視察、專員、科員、臺北市政府社會局科員。	無
董事	吳郁華	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	東吳大學、淡江大學碩士	僑務委員會僑生處處長、外派加拿大、美國、民國 81 年高考及格。	無
董事	李天柒	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	嘉義大學森林系	協楊木業總經理、世界臺灣商會聯合總會副總會長、亞洲臺灣商會聯合總會總會長、中華民國僑務委員會僑務委員、越南臺灣學校董事、越南巧聖廟主任委員、越南同奈省臺灣商會創始會長、越南臺商總會第 8、9 屆總會長、越南臺灣家具公會第 3 屆會長。	無
董事	梁輝騰	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	高中	墨西哥梁氏企業集團總裁、世界臺灣商會聯合總會諮詢委員、僑務諮詢委員、中南美洲臺灣商會聯合總會名譽總會長、世界臺灣商會聯合總會第 27 屆候任總會長。	無
監察人	陳瑞美	監督董事會議議決事項。	東吳大學會計系	僑務委員會主計室主任、國史館主計室主任、行政院衛生署專員、科長、專門委員、行政院衛生署中醫藥委員會會計員。	無

職 稱	姓 名	負 責 職 權	學 歷	經 歷	薪 酬 福 利
監察人	陳淑靜	監督董事會議議決事項。	國立臺灣師範大學三民主義研究所碩士	僑務委員會參事、處長、副處長、專門委員、科長、洛杉磯華僑文教服務中心主任、金山華僑文教服務中心副主任。	無
監察人	陳世池	監督董事會議議決事項。	國立臺灣大學政治系碩士	僑務委員會僑民處處長、華府華僑文教服務中心主任、僑務委員會僑生處處長。	無
執行長	柳慧敏	督導本會各組辦理經常行政事務。	國立臺北大學企業管理系碩士在職專班	僑務委員會專門委員、科長、專員、科員、經濟部中華工程股份有限公司企劃控制師。	無