

財團法人海華文教基金會

108年度預算



財團法人海華文教基金會編

財團法人海華文教基金會

目次

一、總說明.....	1
(一) 概況.....	1
(二) 工作計畫或方針.....	4
(三) 本年度預算概要.....	5
(四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述..	6
二、主要表	
(一) 收支營運預計表.....	11
(二) 現金流量預計表.....	12
(三) 淨值變動預計表.....	13
三、明細表	
(一) 收入明細表.....	15
(二) 支出明細表.....	16
(三) 財產目錄明細表.....	17
(四) 財產折舊明細表.....	18
四、參考表	
(一) 資產負債預計表.....	19
(二) 員工人數彙計表.....	20
(三) 用人費用彙計表.....	21
(四) 一級主管及政府遴派董監事人員資料表.....	22

財團法人海華文教基金會

總說明

中華民國 108 年度

壹、概況

一、設立依據

財團法人海華文教基金會（以下簡稱本會）係依據79年4月全球僑務會議決議暨79年11月29日行政院第2209次會議通過成立，並獲教育部80年8月15日臺（80）文字第42925號函同意許可設立，並依法向臺北地方法院完成登記，為一教育財團法人。嗣因本會主要係辦理海外僑教業務，經奉行政院95年11月14日院臺秘字第0950093705號函指示，主管機關改隸為僑務委員會，並受僑務委員會所訂之「僑務財團法人設立許可及監督要點」管理監督。

二、設立目的

為因應國家海外情勢發展之需要及配合政府僑務政策之推動，促進海內外文教交流活動，擴大辦理海外僑民文化教育工作，本會與教育部、僑務委員會及外交部密切合作，支持政府政策，協助辦理各項相關業務。本會工作與僑務委員會僑民文教業務密切相關，在無邦交國家或推展僑教工作困難地區，本會以民間團體名義推動僑團、僑社聯繫、海外文教服務及宏揚中華文化等工作，必可強化服務效能，擴大影響力。

三、組織概況

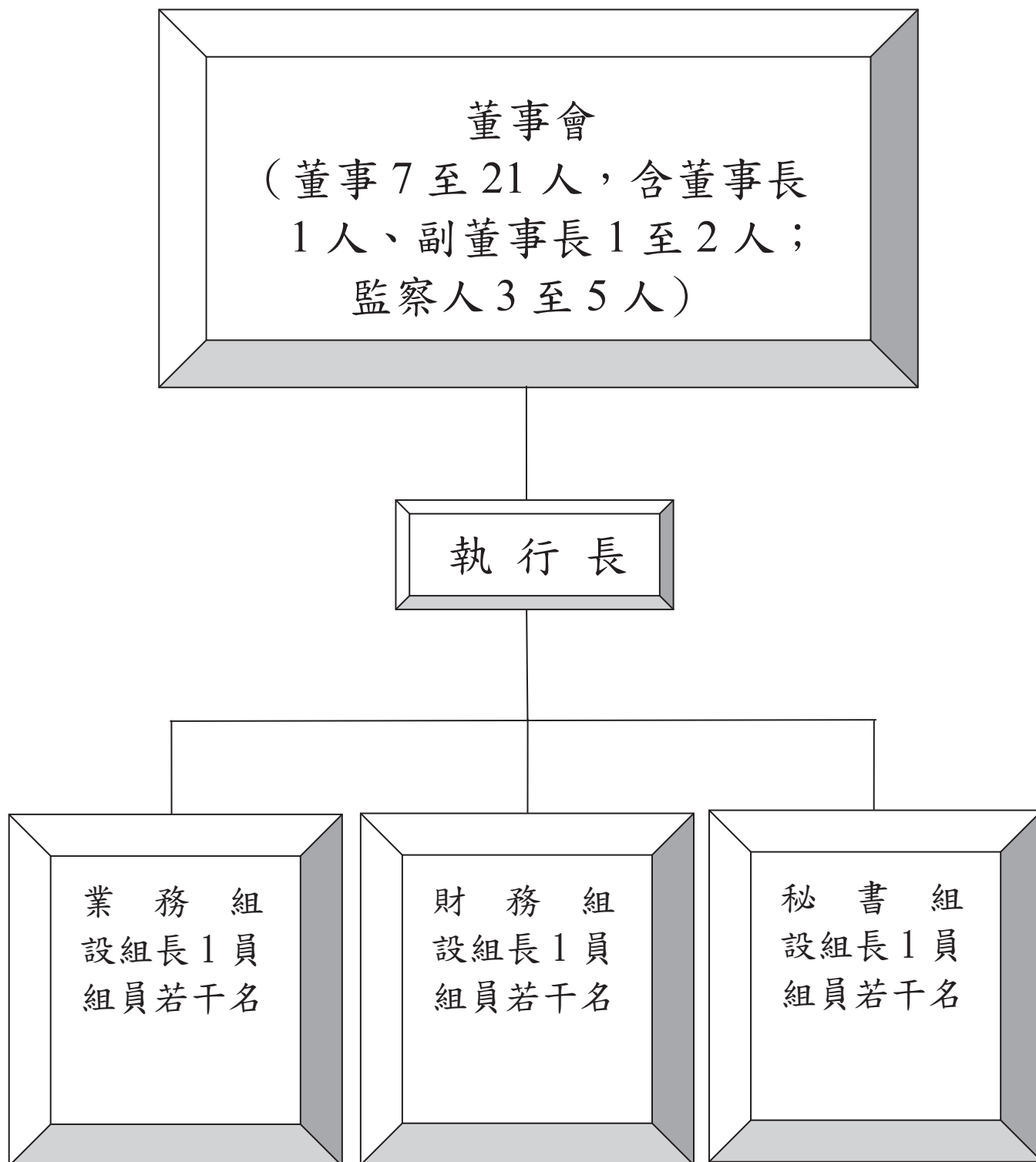
- （一）董事會為本會最高決策與權力組織，董事至多21位（現有11位），由政府有關機關代表、國內外僑民文教學術界及企業界人士、熱心僑政具有聲望人士、捐贈機構代表擔任，另有3~5位監察人（現有3位）。董事、監察人任期3年，均為無給職，目前本會第8屆董事長由吳明穎先生出任，呂元榮先生擔任副董事長。
- （二）董事長、副董事長下置執行長1人，辦理本會經常行政事務，第8屆執行長由主管機關指派柳慧敏專門委員擔任；本會置業務、財

務及秘書3組，配屬專任工作人員共5名辦理會務（詳如本會組織系統圖）。

（三）基金管理：

- 1.本會創立基金為新臺幣4億元整，以定期存款分別存儲於臺灣銀行等7家金融機構，依法不得動支，僅能以孳息推展業務。
- 2.本會財產科目編列係依據營利事業所得稅查核準則第77條之1規定，營利事業修繕或購置固定資產，其耐用年限不及2年或其耐用年限超過2年，而支出金額不超過新臺幣8萬元者得以其成本列為當年度費用，故基於該項規定及會計理論之成本效益原則，以費用列帳。

財團法人海華文教基金會組織系統圖



貳、工作計畫或方針

本基金會以民間團體之角色，透過社會資源的積極投入，具有補強政府在海外推動僑教相關工作之意義。但面對低利率時代來臨，孳息收入下降及業務資金籌募困難等外在環境，鑒於海外僑臺商資源豐富且熱心公益回饋國家社會不遺餘力，為有效提高資金籌募能力，穩定財務來源，將積極爭取僑臺商之資源挹注，以擴增服務範疇與業務動能，支援各項僑務工作，尋求永續發展。

108 年度工作計畫並依據本會組織章程設立宗旨及相關規定，後經董事會決議編製（詳如所附 108 年度工作計畫表）。

- 一、計畫名稱：推展僑界青年及國際交流、僑務研討與服務。
- 二、計畫重點：協助及辦理僑界青年聯繫與培訓活動、推動國際交流聯繫服務與活動，蒐整僑務相關資訊彙編，並結合僑界資源協助政府推展僑務工作，以「服務 Service、整合 Integration、交流 Exchange」策略，強化本基金會服務平臺的角色，內容包括：
 - (一) 推展僑界青年及國際交流：辦理僑界青年及相關國際交流活動，透過活動之辦理，強化與各僑居國交流共創發展機會、加強與國內外青年互動交流，建立溝通管道強化與臺灣的連結。
 - (二) 僑務研討與服務：辦理海外經驗分享、僑務論壇或研討講座等活動、蒐整彙編國情、政策或商情資訊，提供相關人員或單位運用，以達到資訊資源共享目標。
- 三、經費需求：為有效執行工作計畫，預計全年所需經費 1,058 萬 8 千元，說明如下：
 - (一) 業務費用：為辦理僑界青年聯繫與培訓活動、推動國際交流聯繫服務與活動，蒐整僑務相關資訊彙編等工作所需經費，預計全年

需求 808 萬 4 千元。

(二)管理費用：辦理行政管理業務所需經費，預計全年需求 250 萬 4 千元。

四、預期效益：依據「服務 Service、整合 Integration、交流 Exchange」策略，賦予基金會服務平臺意義，爭取僑臺商認同及資源挹注，加強僑界青年聯繫服務工作、強化與國際互動交流、增進海內外連結合作，並系統性蒐整僑務議題資訊，進而擴增基金會業務範疇與動能，以多面向協助政府推動僑務工作，提升本基金會與僑政單位相輔相成之功能與角色。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一)收入之預計：108 年度預計收入為 1,058 萬 8 千元，較 107 年度預計收入 628 萬元增加 430 萬 8 千元，增加比率為 68.60%。

1. 勞務收入：預計收入 154 萬元，較上年度增加 36 萬元，係向相關單位申請之補助款。
2. 受贈收入：預計收入 400 萬元，較上年度增加 300 萬元，係加強爭取各界資源挹注。
3. 財務收入：預計收入 392 萬元，較上年度增加 12 萬元，係依存款利率估列利息收入。
4. 其他業務收入：預計收入 112 萬 8 千元，較上年度增加 82 萬 8 千元，係因承辦相關業務活動收入及場地收入等。

(二)支出之預計：108 年度預計支出為 1,058 萬 8 千元，較 107 年度預計支出 628 萬元增加 430 萬 8 千元，增加比率為 68.60%。

1. 業務費用：預計支出 808 萬 4 千元，較上年度增加 552 萬 6 千元，依據量入為出原則、擴增業務動能與推展服務範疇，並因

配合業務發展重點，將業務人力由 2 人調整為 3 人。

2. 管理費用：預計支出 250 萬 4 千元，較上年度減少 121 萬 8 千元，配合業務發展重點，將管理人力由 3 人調整為 2 人，並擰節減編辦公室費用。

(三) 本期收支餘絀之預計

108 年度收入及支出相抵後為 0 元，預計收支平衡。

二、現金流量概況

108 年度預計期初現金及約當現金餘額 407 萬 1 千元，年度現金及約當現金流入 16 萬 7 千元，預計期末現金及約當現金餘額 423 萬 8 千元。

三、淨值變動概況

108 年底預計淨值 4 億 3,403 萬 9 千元，係基金 4 億 3,109 萬 9 千元及累積餘絀 294 萬元之合計。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前(106)年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

1. 收入決算數 873 萬 2 千元，較預算數 1,213 萬 8 千元，減少 340 萬 6 千元約 28.06%，主要係承辦其他單位業務活動及受贈收入減少所致。
2. 支出決算數 981 萬 5 千元，較預算數 1,213 萬 8 千元，減少 232 萬 3 千元約 19.14%，主要係因擰節各項費用及承辦其他單位業務活動減少。
3. 以上總收支相抵後，計短絀 108 萬 3 千元。

(二) 成果概述

- 1.推展華裔青年及國際文化交流：輔助中國文化大學辦理「2017 愛一起服務計畫」、國立暨南國際大學辦理「第十三屆中南僑盃運動會」等，以及承辦國內相關單位海內外青年交流等活動，支出金額 384 萬 7 千元。
- 2.僑務研討與講座活動：辦理 2017 菲華校聯暑期師資講習會、第二屆海外十大傑出青年頒獎暨分享講座活動，協助國立清華大學辦理第二屆漢字文化圈研討會等，支出金額 55 萬 7 千元。
- 3.推展華僑教育事業：辦理海外華文志工教師培訓活動、蹲點僑世界影片比賽活動、協助國內僑生申請清寒獎金等，支出金額 71 萬 5 千元。

二、上(107)年度已過期間預算執行情形(截至 107 年 6 月 30 日止)

- (一) 收入執行數 280 萬 5 千元，約占全年度預算數 628 萬元之 44.67%，主要係財務收入及參與投標案件等其他業務收入。
- (二) 支出執行數 190 萬 6 千元，約占全年度預算數 628 萬元之 30.35%，上半年主要辦理海外華文志工教師培訓活動、蹲點僑世界之講座活動、規劃宣導海外師鐸獎等及承辦相關業務活動。
- (三) 以上收支相抵後，計賸餘 89 萬 9 千元。

108 年度工作計畫

計畫項目	實 施 內 容	經費預算 (新臺幣千元)
推展僑界青年及國際交流	辦理僑界青年及相關國際交流活動，籌組僑界訪問團強化與各僑居國交流共創發展機會、加強與國內外青年互動交流，建立溝通管道強化與臺灣的連結。	3,900
僑務研討與服務	辦理海外經驗分享、僑務論壇或研討講座等活動、蒐整彙編國情、政策或商情資訊，提供相關人員或單位運用，以達到資訊資源共享目標。	2,325
合 計		6,225

108 年度工作目標

目標	衡量標準	108 年度 目標值
辦理僑界青年及相關國際交流活動加強與國內外互動交流，建立溝通管道，強化與臺灣的連結。	活動場次及參與人次 (權重占 60%)	4 場次 (權重占 55%) 460 人次 (權重占 45%)
辦理海外經驗分享、僑務論壇或研討講座及蒐整彙編資訊，以達到資訊資源共享目標。	辦理活動場次與參加人次、蒐整資料筆數 1,200 筆 (權重占 40%)	5 場次 (權重占 45%) 250 人次 (權重占 35%) 1,200 筆 (權重占 20%)

主要表

財團法人海華文教基金會

收支營運預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
8,732	100.00	收入	10,588	100.00	6,280	100.00	4,308	68.60	詳收入 明細表
8,732	100.00	業務收入	10,588	100.00	6,280	100.00	4,308	68.60	
0	0	勞務收入	1,540	14.55	1,180	18.79	360	30.51	
724	8.29	受贈收入	4,000	37.78	1,000	15.92	3,000	300.00	
4,359	49.92	財務收入	3,920	37.02	3,800	60.51	120	3.16	
3,649	41.79	其他業務收入	1,128	10.65	300	4.78	828	276.00	
9,815	112.40	支出	10,588	100.00	6,280	100.00	4,308	68.60	詳支出 明細表
9,815	112.40	業務支出	10,588	100.00	6,280	100.00	4,308	68.60	
6,349	72.71	業務費用	8,084	76.35	2,558	40.73	5,526	216.03	
3,466	39.69	管理費用	2,504	23.65	3,722	59.27	-1,218	-32.72	
-1,083	-12.40	本期賸餘(短絀)	0	0	0	0	0	-	

註：1. 本年度將業務支出內容重新分類調整，為利比較，前年度決算數隨同調整。以下各表同。

2. 前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

財團法人海華文教基金會
現金流量預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘（短絀）	0	
利息股利之調整	-3,920	
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	-3,920	
調整非現金項目		
折舊	167	
未計利息股利之現金流入（流出）	-3,753	
收取利息	3,920	
業務活動之淨現金流入（流出）	167	
現金及約當現金之淨增（淨減）	167	
期初現金及約當現金	4,071	
期末現金及約當現金	4,238	

財團法人海華文教基金會
 淨值變動預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金	431,099	0	431,099	
創立基金	400,000	0	400,000	
捐贈基金	0	0	0	
其他基金	31,099	0	31,099	
累積餘絀	2,940	0	2,940	
累積賸餘	2,940	0	2,940	
合計	434,039	0	434,039	

明細表

財團法人海華文教基金會

收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
8,732	業務收入	10,588	6,280	
0	勞務收入	1,540	1,180	相關單位補助款。
724	受贈收入	4,000	1,000	募款收入。
4,359	財務收入	3,920	3,800	估列利息收入。
3,649	其他業務收入	1,128	300	承辦相關業務及場地等收入。
8,732	總計	10,588	6,280	

財團法人海華文教基金會

支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
9,815	業務支出	10,588	6,280	
6,349	業務費用	8,084	2,558	
3,847	推展僑界青年及國際交流	3,900	680	辦理僑界青年及相關國際交流活動。
557	僑務研討與服務	2,325	82	辦理海外經驗分享、僑務論壇或研討講座等。
715	推展華僑教育事業	0	585	因調整業務內容，加強推動僑界青年及國際交流及僑務研討與服務之活動，故108年未編列。
1,230	人事費	1,859	1,211	配合業務需要，業務人員由2人調整為3人。
3,466	管理費用	2,504	3,722	
2,221	人事費	1,255	2,229	配合業務所需，管理人力由3人調整為2人。
217	事務費	500	625	郵電費、各類印刷、影印、車資、文具紙張、交際費、辦公事務等各項費用。
260	大樓管理費	280	280	含管理清潔、電費、水費及垃圾處理費等。
510	維護費	100	80	公務車、空調等保養維護費，及資訊防毒維護費等。
25	設備費	86	241	汰換電腦及辦公室相關設備等。
6	交通費	56	30	董事出席費。
167	折舊	167	167	
60	其他管理費用	60	70	會計師簽證費。
9,815	總計	10,588	6,280	

財團法人海華文教基金會
財產目錄明細表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

序號	項目	數量	單位	取得時間	取得原價	計算基數 (年限)	說明
1	土地 辦公房屋基地	40.17	平方公尺	90.05.29	27,860,231		1.臺北市中正區公園段二小段62地號，224平方公尺，持分46/1200。 2.臺北市中正區公園段二小段63地號，824平方公尺，持分46/1200。
2	房屋及建築 辦公房屋	367.21	平方公尺	90.05.20	3,239,369	50	臺北市中正區公園段二小段254建號

備註說明：

本會財產科目編列係依據營利事業所得稅查核準則第77條之1規定，營利事業修繕或購固定資產，其耐用年限不及2年或其耐用年限超過2年，而支出金額不超過新臺幣8萬元者得以其成本列為當年度費用，故基於該項規定及會計理論之成本效益原則，以費用列帳。

財團法人海華文教基金會
財產折舊明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項目	數量	單位	取得時間	取得成本	殘值	計算基數 (年)	本年度 折舊	累計折舊數	未折減餘額
房屋及建築				3,239,369	63,517		63,517	1,185,651	2,053,718
辦公房屋	1	幢	90.05.20	3,239,369	63,517	50	63,517	1,185,651	2,053,718
交通及運輸設備				622,000			103,667	604,724	17,276
小客車	1	輛	103.03.11	622,000		6	103,667	604,724	17,276
合計				3,861,369	63,517		167,184	1,790,375	2,070,994

參 考 表

財團法人海華文教基金會

資產負債預計表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年12月31日 實際數	科目	108年12月31日 預計數	107年12月31日 預計數	比較增 (減-)數
	資產			
4,070	流動資產	4,403	4,236	167
3,905	現金	4,238	4,071	167
165	應收款項	165	165	0
400,000	投資、長期應收款、 貸款及準備金	400,000	400,000	0
400,000	準備金	400,000	400,000	0
30,266	不動產、廠房及設備	29,931	30,098	-167
27,860	土地	27,860	27,860	0
2,181	房屋及建築	2,054	2,117	-63
225	交通及運輸設備	17	121	-104
1	其他資產	1	1	0
1	什項資產	1	1	0
434,337	資產合計	434,335	434,335	0
	負債			
298	流動負債	296	296	0
298	應付款項	296	296	0
298	負債合計	296	296	0
	淨值			
431,099	基金	431,099	431,099	0
400,000	創立基金	400,000	400,000	0
31,099	其他基金	31,099	31,099	0
2,940	累積餘絀	2,940	2,940	0
2,940	累積賸餘	2,940	2,940	0
434,039	淨值合計	434,039	434,039	0
434,337	負債及淨值合計	434,335	434,335	0

備註說明：本會創立基金為新臺幣4億元整，以「定期存款」分別儲存於臺灣銀行等7家金融機構，依法不得動支，僅能以孳息推展業務，帳列「準備金」。

財團法人海華文教基金會
員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額 預計數	說明
董事長	1	無給職（綜理會務，對外代表本會）。
副董事長	2	無給職（襄助董事長辦理有關會務）。
執行長	1	無給職（由主管機關指派，董事長、副董事長督導下辦理本會經常行政事務）。
組長	2	
組員	3	
總計	9	

財團法人海華文教基金會
用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	獎金	加班費	勞退準備金	分攤保險費	總計
董監事	0	0	0	0	0	0
職員	2,119	441	150	131	273	3,114
總計	2,119	441	150	131	273	3,114

一級主管及政府遴派董監事人員資料表

職稱	姓名	負責職權	學歷	經歷	薪酬福利
董事長	吳明穎	綜理會務對外代表本會。	加州密拉瑪大學企管碩士、高雄市立空中大學工商管理學系	勝邦福樂智臺灣分公司董事長、越南精密集團分公司勝邦金屬公司總經理、越南精密集團分公司勝邦金屬公司董事、越南臺商聯合總會同奈省分會副會長、僑務促進委員、胡志明市臺灣學校傳愛基金會董事長、胡志明市臺灣學校家長會會長、高雄市立空中大學駐越南學習指導中心主任。	無
副董事長	呂元榮	襄助董事長辦理有關會務。	國立臺灣大學法律系	僑務委員會副委員長、僑務委員會專門委員、一等秘書、僑務專員、處長、副處長、參事、駐舊金山辦事處組長兼金山及金山灣區華僑文教服務中心主任、駐紐約辦事處組長兼紐約華僑文教服務中心主任。	無
董事	張良民	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	政治大學政治研究所碩士	僑務委員會專員、科長、專門委員、副處長、處長、主任秘書。	無
董事	王映陽	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	私立輔仁大學東語系畢業、國立政治大學公務人員教育中心大陸事務研究碩士班結業	駐紐約辦事處華僑文教中心主任、駐溫哥華台北經濟文化辦事處僑教中心籌備處主任、僑務委員會僑生輔導室主任、第4處副處長、華僑通訊社社長、駐西雅圖辦事處華僑文教中心主任、僑務委員會第1處歐非科科長、第2處專員、科長。	無

職稱	姓名	負責職權	學歷	經歷	薪酬福利
董事	榮幼娥	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	私立輔仁大學社會工作學系、國立台灣大學政治研究所	臺北市政府社會局科員、僑務委員會科員、專員、簡任視察、副處長、處長。	
董事	林見松	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	國立臺灣海洋大學	墨爾本僑務促進委員、墨爾本臺灣同鄉會會長、僑務委員會僑務諮詢委員、世界臺灣商會聯合總會總會長、秘書長、海龍船務代理有限公司董事長、臺灣海洋大學副教授、澳臺工商委員會(ATBC)理事、總統府國策顧問。	無
董事	畢祖安	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	國立政治大學外交研究所	教育部國際及兩岸教育司司長、駐澳大利亞代表處教育組組長、教育部國際及兩岸教育司副參事、駐歐盟兼駐比利時代表處文化組兼組長、駐美國代表處文化組簡任一等文化秘書、教育部國際文教處第一科科長、駐舊金山辦事處二等文化秘書、駐洛杉磯辦事處三等文化秘書、教育部國際文教處三等文化秘書、中華民國港澳協會執行秘書。	無
董事	李天柒	年度收支預算、決算及其他重要議決事項。	嘉義大學森林系	協楊木業總經理、世界臺灣商會聯合總會副總會長、亞洲臺灣商會聯合總會總會長、中華民國僑務委員會僑務委員、越南臺灣學校董事、越南巧聖廟主任委員、越南同奈省臺灣商會創始會長、越南臺商總會第七、八屆總會長、越南臺灣家具公會第三屆會長。	無

職 稱	姓 名	負 責 職 權	學 歷	經 歷	薪 酬 福 利
監察人	陳瑞美	監督董事會議議決事項。	東吳大學會計系	行政院衛生署中醫藥委員會會計員、行政院衛生署專員、科長、專門委員、國史館主計室主任、僑務委員會主計室主任。	無
監察人	郭大文	監督董事會議議決事項。	臺灣大學政治系國際組博士	僑務委員會處長、總統府專門委員、秘書、副主任、僑務委員會主任秘書、參事、波士頓僑教中心主任、外交部科長。	無
監察人	陳淑靜	監督董事會議議決事項。	國立臺灣師範大學三民主義研究所碩士	僑務委員會科長、專門委員、副處長、處長、參事、金山華僑文教服務中心副主任、洛杉磯華僑文教服務中心主任。	無
執行長	柳慧敏	督導本會各組辦理經常行政事務。	國立臺北大學企業管理系碩士在職專班	經濟部中華工程股份有限公司企劃控制師、僑務委員會科員、專員、科長、專門委員。	無